



KAHRAMANMARAŞ
SÜTÇÜ İMAM
ÜNİVERSİTESİ

2026 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

GÜÇLÜ MALİ YAPI
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK



ŞEFFAFLIK



HESAP
VEREBİLİRLİK



ETKİNLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ

www.ksu.edu.tr

KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ
2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Adına
Prof. Dr. İbrahim Taner OKUMUŞ
Rektör



Koordinasyon
Cuma AY
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Hazırlayan
Hasan Basri DAYIOĞLU
Mali H. Uzmanı

KAHRAMANMARAŞ - 2026

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi; eğitim-öğretim ve yenilikçi bilimsel araştırma faaliyetlerinin yanı sıra deneysel çalışmalar, Ar-Ge odaklı proje geliştirme, nitelikli akademik yayınlar, bölgeye değer katan sağlık hizmetleri ve danışmanlık alanlarında yüksek standartlarda kamu hizmeti üretmeye kararlılıkla devam etmektedir.

Kurumsal ilkelerimiz, evrensel değerlerimiz ve sahip olduğumuz yetkin insan kaynağı gücüyle; ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve insanlığın ortak geleceğine katkı sunma vizyonumuzu istikrarla sürdürüyoruz.

Bu vizyon doğrultusunda Rektörlüğümüz, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını temel bir yönetim sorumluluğu olarak kabul etmektedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği çağdaş yönetim anlayışı çerçevesinde, bütçe disiplininin ödün vermeksizin açık, şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir bir mali yönetim modelini hassasiyetle uyguluyoruz.

Makroekonomik dinamiklerin getirdiği fiyat hareketleri ile personel ve operasyonel giderlerdeki kaçınılmaz yükselişler mali planlamalarımızı doğrudan etkilemiş olsa da rasyonel kaynak yönetimi ve dinamik bütçe uygulamalarımız sayesinde kurumsal hedeflerimizden ve stratejik planımızda öngörülen hizmet kalitesinden herhangi bir sapma yaşanmamıştır.

5018 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesi uyarınca mali saydamlığı ve toplumsal denetim fonksiyonunu güçlendirmek amacıyla hazırlanan; yılın ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları ile ikinci altı aya ilişkin stratejik hedef, beklenti ve faaliyetlerimizi içeren 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Prof.Dr. İbrahim Taner OKUMUŞ
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Uygulama Sonuçları.....	4
A.Bütçe Giderleri.....	4
1-Personel Giderleri.....	6
2-SGK Prim Giderleri.....	7
3-Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	7
4-Cari Transferler.....	8
5-Sermaye Giderleri.....	8
6-Program Bütçe gerçekleştirmeleri.....	9
B.Bütçe Gelirleri.....	10
1-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri.....	10
2- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	11
3-Diğer Gelirler.....	12
C.Finansman.....	12
II. 2026 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Yürütülen Faaliyetler	13
A.Genel Faaliyetler.....	13
B. Yatırım Faaliyetleri.....	14
1. Yıllara Sari Yatırım Faaliyetleri	14
2. Yıllık Yatırım Faaliyetleri.....	16
III. 2026 Yılı Temmuz-Aralık Dönemi Beklenti ve Hedefleri ile Yürütülecek Faaliyetler.....	18
A. Gider Tahminleri.....	18
B. Gelir Tahminleri.....	19
C. Finansman Planları.....	19
D. Yürütülmesi Gereken Faaliyetler.....	20
 Ek-1 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi.....	22
Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi.....	23
Ek-3 Program Bütçe Gerçekleştirmeleri.....	24

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

I. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Bu bölümde, 2026 yılının ilk altı aylık dönemine ait bütçe gelir ve giderleri ele alınmaktadır. Söz konusu dönem içerisindeki mali gelişmeler aylık bazda değerlendirilmiş ve elde edilen veriler, 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırılmıştır.

Karşılaştırmalar doğrultusunda, gelir ve harcamalardaki genel eğilimler analiz edilmiş, bütçe dengesindeki değişimler ortaya konmuştur. Ayrıca, önceki yıla kıyasla olağan dışı artış gösteren gider kalemleri tespit edilerek, bu artışların nedenlerine ilişkin açıklamalara detaylı biçimde yer verilmiştir.

A. BÜTÇE GİDERLERİ

Bütçe giderleri, kanunlarla düzenlenen kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi için yapılan harcamalardır. Üniversitemiz de bütçe kanunu ile kendisine tahsis edilen ödenekleri mevzuat ile belirlenen görevleri yerine getirmek için kullanmaktadır.

2026 Mali yılında Üniversitemize 7567 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile **6.516.601.000,00 TL** ödenek verilmiştir. **2025** yılında bütçe kanunu ile **4.819.287.925,68 TL** ödenek verilmişti.

Tablo 1 – Bütçe Giderlerinin Dağılımı

GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Personel Giderleri	3.356.157.605,29	4.298.965.000,00	1.605.168.967,25	2.383.145.758,49	48,47	47,83	55,44
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	396.339.177,59	513.985.000,00	192.668.161,37	283.530.386,41	47,16	48,61	55,16
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	329.880.331,64	484.693.000,00	89.994.974,04	97.175.483,67	7,98	27,28	20,05
Cari Transferler	432.153.367,72	618.437.000,00	205.036.947,25	298.807.326,02	45,73	47,45	48,32
Sermaye Giderleri	304.757.443,44	600.521.000,00	47.677.061,18	95.502.539,11	100,31	15,64	15,90
Bütçe Giderleri Toplamı	4.819.287.925,68	6.516.601.000,00	2.140.546.111,09	3.158.161.493,70	47,54	44,42	48,46

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde harcama birimlerince **3.158.161.493,70 TL** harcama yapılmış ve bu dönemde harcamaların toplam bütçeye oranı **% 48,46** olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise harcama birimleri **2.140.546.111,09 TL** harcama yapmış ve bu dönemde harcamaların toplam bütçeye oranı **% 44,42** olarak gerçekleşmiştir.

Personel giderlerindeki artışlara ek olarak, elektrik, akaryakıt, doğalgaz vb. tüketim alımlarındaki fiyat artışları nedeniyle Üniversitemiz 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre **% 47,54** daha fazla harcama gerçekleştirmiştir.

2025 - 2026 BÜTÇE VE HARCAMA KARŞILAŞTIRMASI



a. Personel Giderleri

Üniversiteler, hizmet odaklı kurumlar olmaları nedeniyle bütçelerindeki en büyük harcama kalemini genellikle personel giderleri oluşturmaktadır. Bu kapsamda personel giderleri; yalnızca kamu personeline yapılan ödemeleri değil, aynı zamanda kamu personeli statüsünde olmamakla birlikte benzer şekilde görevlendirilen ya da hizmetlerinden faydalanan kişilere yapılan bordroya dayalı nakdi ödemeleri de içermektedir.

Üniversitemiz **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde personel giderlerine ait ödeneklerden **2.383.145.758,49 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, personel giderleri tertiplerine tahsis edilen toplam ödeneğin % **55,44** 'ünü oluşturmaktadır. **2025** yılının aynı döneminde ise personel giderlerinden yapılan **1.605.168.967,25 TL**'lik harcama personel tertipleri için tahsis edilen toplam ödeneğin % **47,83**'ü olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz personel giderleri harcama kalemlerinden 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % **48,47** daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

Personel giderleri, kamu ve özel sektör kurumlarının mali yapısında en önemli harcama kalemlerinden birini oluşturur. Genellikle çalışanlara sağlanan maaş ve ücret ödemelerinin yanı sıra çeşitli yasal ve sosyal yükümlülükleri de kapsar.

Tablo 2 – Personel Giderlerinin Dağılımı

PERSONEL GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Memurlar	2.570.062.136,14	3.354.452.000,00	1.247.205.447,72	1.824.524.968,99	46,29	48,53	54,39
Sözleşmeli Personel	215.363.233,72	288.581.000,00	101.008.335,83	196.498.576,59	94,54	46,90	68,09
İşçiler	517.257.885,03	598.241.000,00	231.820.487,96	319.806.096,93	37,95	44,82	53,46
Geçici Süreli Çalışanlar	2.030.069,99	3.353.000,00	1.061.891,25	1.545.564,14	45,55	52,31	46,09
Diğer Personel	51.444.280,41	54.338.000,00	24.072.804,49	40.770.551,84	69,36	46,79	75,03
Personel Giderleri	3.356.157.605,29	4.298.965.000,00	1.605.168.967,25	2.383.145.758,49	48,47	47,83	55,44

Bu giderler; temel maaşlar, ek ödemeler (ek ders, fazla mesai, prim vb.), sosyal güvenlik primi işveren payları, kıdem ve ihbar tazminatları, giyecek ve yiyecek yardımları ile çeşitli sosyal hak ve yardımları içerir. Üniversiteler gibi hizmet odaklı kurumlarda, bütçenin büyük bir kısmı bu tür harcamalara ayrılır çünkü insan kaynağı, kurumun sunduğu hizmetin niteliğini doğrudan etkiler.



Ayrıca, personel sayısındaki artış, toplu sözleşme hükümleri, memur maaş katsayısındaki değişimler ve yasal mevzuat güncellemeleri de personel giderlerinin yıllar içindeki seyrini belirleyen başlıca faktörlerdendir.

b. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan prim giderleri, işverenin yerine getirdiği çeşitli yasal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Bu gider kalemleri arasında işveren hissesi olarak ödenen sosyal güvenlik primleri, fiili hizmet süresi zamlarına ilişkin işveren payları, kısa vadeli sigorta kollarına ait prim ödemeleri ile ders ücreti karşılığında görevlendirilen ve memur statüsünde olmayan kişilere ilişkin işveren payları yer almaktadır.

Ayrıca öğrenciler için yapılan prim ödemeleri, kurumun mevzuat gereğince işsizlik sigortası fonuna aktardığı işveren işsizlik sigortası primleri ve sağlık sigortası primleri de bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Üniversitemiz, **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde **283.530.386,41 TL**'lik harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin **% 55,16**'sını oluşturmaktadır. **2025** yılının aynı döneminde ise SGK prim giderlerinden yapılan **192.668.161,37 TL** 'lik harcama yine bu tertip için tahsis edilen toplam ödeneğin **% 48,61**'i olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 3 – Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin Dağılımı

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Memurlar	254.827.469,58	340.682.000,00	128.671.991,43	186.005.846,36	44,56	50,49	54,60
Sözleşmeli Personel	23.608.121,22	32.130.000,00	11.525.185,55	22.332.024,37	93,77	48,82	69,51
İşçiler	116.062.481,65	137.017.000,00	51.977.623,18	74.411.434,01	43,16	44,78	54,31
Geçici Süreli Çalışanlar	1.117.290,42	3.335.000,00	154.930,68	109.501,07	29,32	13,87	3,28
Diğer Personel	723.814,72	821.000,00	338.430,53	671.580,60	98,44	46,76	81,80
Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri	396.339.177,59	513.985.000,00	192.668.161,37	283.530.386,41	47,16	48,61	55,16

Üniversitemiz sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre **% 47,16** artış göstermiştir.

2026 yılı içerisinde personel sayısındaki artış ile memur maaş katsayısında gerçekleştirilen güncellemeler doğrultusunda personel maliyetlerinde meydana gelen yükseliş, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemini de doğrudan etkilemiştir. Personel giderlerine bağlı olarak hesaplanan işveren sosyal güvenlik primi yükümlülükleri, maaş ve ücretlerdeki artışlara paralel şekilde yükselmiş; bunun sonucunda Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kapsamında geçen yılın aynı dönemine kıyasla daha yüksek düzeyde harcama gerçekleşmiştir.

c. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri, faturalı olarak veya ilgili mevzuatına uygun şekilde belgelendirilerek alınan mal ve hizmet bedellerini kapsar. Ancak, devletin karşılığında herhangi bir mal veya hizmet almadığı karşılıksız ödemeler ile sermaye giderleri bu kapsam dışındadır.

Tablo 4 – Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin Dağılımı

MAL VE HİZMET ALIMI GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	278.349.590,34	429.993.000,00	74.835.558,62	76.525.523,09	2,26	26,89	17,80
Yolluklar	4.098.413,57	7.420.000,00	1.374.618,67	1.725.154,14	25,50	33,54	23,25
Görev Giderleri	1.352.767,62	782.000,00	458.198,26	1.753.051,31	282,60	33,87	224,18
Hizmet Alımları	34.252.326,25	29.825.000,00	9.691.893,78	13.753.564,45	41,91	28,30	46,11
Temsil ve Tanıtma Giderleri	140.738,45	239.000,00	79.820,30	70.922,20	11,15	56,72	29,67
Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım, Bakım On. Gid.	10.101.049,83	13.457.000,00	3.010.556,81	3.010.433,68	0,00	29,80	22,37
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.585.445,58	2.977.000,00	544.327,60	336.834,80	38,12	34,33	11,31
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	329.880.331,64	484.693.000,00	89.994.974,04	97.175.483,67	7,98	27,28	20,05

Üniversitemiz, 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde mal ve hizmet alım giderlerinde **97.175.483,67 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, mal ve hizmet alım giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin **% 20,05**'ini oluşturmaktadır. **2025** yılının aynı döneminde ise mal ve hizmet alım giderlerinden yapılan **89.994.974,04 TL**'lik harcama yine bu tertip için tahsis edilen toplam ödeneğin **%27,28**'sini oluşturmaktaydı.



Üniversitemiz, mal ve hizmet alım giderlerinde 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % **7,98** daha fazla harcama gerçekleştirmiştir. Cumhurbaşkanlığının Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda bütçe giderlerindeki artış oranı en az Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde gerçekleşmiştir.

d. Cari Transferler

Cari transferler, kamu kurumları tarafından sermaye birikimi amacı taşımayan, karşılıksız olarak yapılan ve çoğunlukla mal veya hizmet alımını finanse etmeye yönelik ödemelerdir. Bu tür transferler, herhangi bir yatırım ya da varlık edinimiyle sonuçlanmaz; dolayısıyla bütçede cari harcamalar arasında yer alır.

Genellikle sosyal güvenlik kurumlarına yapılan katkılar, hane halklarına yönelik sosyal yardımlar, bazı dernek ve vakıflara yapılan destek ödemeleri, mahalli idarelere yapılan cari destekler gibi çeşitli kalemleri kapsar. Bu ödemeler, hizmetlerin sürekliliğini sağlama, gelir dağılımını dengeleme ve sosyal politikaları hayata geçirme amacı taşır. Cari transferlerde, nihai faydalanıcının kim olduğundan ziyade, ödemelerin doğrudan kime yapıldığı esas alınarak sınıflandırma yapılır.

Üniversitemiz **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde cari transferler bütçe tertiplerinden **298.807.326,02 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, cari transferler tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin % **48.32**'sini oluşturmaktadır. **2025** yılının aynı döneminde ise cari transferler tertibinden yapılan **205.036.947,25 TL**'lik harcama, tahsis edilen toplam ödeneğin % **47,45**'i olarak gerçekleşmişti. Üniversitemiz cari transferler tertibinde 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % **45,73** daha fazla harcama gerçekleştirmiştir.

Tablo 5 – Cari Transfer Giderlerinin Dağılımı

CARİ TRANSFER GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Görevlendirme Giderleri	69.141.807,97	100.435.000,00	40.462.414,98	49.479.230,48	22,28	58,52	49,26
Hazine Yardımları	352.197.109,75	505.009.000,00	163.818.082,27	249.248.095,54	52,15	46,51	49,36
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	9.450.000,00	12.993.000,00	-	-	-	-	-
Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.364.450,00	-	756.450,00	80.000,00	89,42	55,44	-
Cari Transferler	432.153.367,72	618.437.000,00	205.036.947,25	298.807.326,02	45,73	47,45	48,32

Sosyal Güvenlik kurumuna aktarılan ek karşılıklar ve emekli ikramiyeleri ile 100/2000 öğrenci burs sayısındaki artış bu harcama kaleminin yükselmesinde etkili olmuştur.

e. Sermaye Giderleri

Bu giderler, her yıl ilgili bütçe kanunları çerçevesinde belirlenen asgari parasal limitin üzerinde kalan ve ekonomik ömrü en az bir yıl olan harcamaları kapsamaktadır. Genellikle taşınır ve taşınmaz mal alımları, makine-teçhizat yatırımları, bina yapımı veya büyük onarımlar gibi uzun vadeli fayda sağlayan kalemler bu kapsama girer. Bu tür harcamalar, sermaye giderleri olarak nitelendirilmekte ve kurumların varlık yapısını güçlendirmeye yönelik yatırımları ifade etmektedir.

Tablo 6 – Sermaye Giderlerinin Dağılımı

SERMAYE GİDER TÜRLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Mamul Mal Alımları	124.311.986,83	88.521.000,00	17.033.293,46	30.981.819,08	81,89	13,70	35,00
Gayri Maddi Hak Alımları	4.576.459,02	15.000.000,00	1.767.940,00	3.919.700,00	121,71	38,63	26,13
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	92.186.905,38	407.000.000,00	219.999,60	47.416.006,63	21.452,77	0,24	11,65
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	83.682.092,21	90.000.000,00	28.655.828,12	13.185.013,40	- 53,99	34,24	14,65
Sermaye Giderleri	304.757.443,44	600.521.000,00	47.677.061,18	95.502.539,11	100,31	15,64	15,90

Üniversitemiz, 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde sermaye giderleri bütçe tertiplerinde **95.502.539,11 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, sermaye giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin % **15,90**'ını oluşturmaktadır. 2025 yılının aynı döneminde ise sermaye giderlerinden yapılan **47.677.061,18 TL**'lik harcama yine giderler için bütçeden tahsis edilen toplam ödeneğin % **15,64**'ünü oluşturmaktaydı.



Üniversitemiz, yukarıda ayrıntıları gösterilen sermaye giderlerinde, 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % **100,31** daha az harcama gerçekleştirmiştir.

f. Program Bütçe Gerçekleşmeleri

Performans esaslı bütçeleme sistemi, kamu idarelerinde planlama, kaynak tahsisi ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesini hedefleyen bir yaklaşımdır. Bu sistemin temel bileşenlerini; stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları oluşturmaktadır.

Söz konusu sistem, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, üst politika belgelerinde belirtilen hedef ve önceliklerle uyumlu olacak şekilde beş yıllık stratejik planlar hazırlanmakta; bu planlarla bütçeler arasında bağ kuran yıllık performans programları geliştirilmektedir. Yürütülen faaliyetlerin sonuçları ise faaliyet raporları aracılığıyla değerlendirilmektedir ve kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşılmaktadır.

Tablo 7 – Performans Esaslı Bütçe Giderleri Dağılımı

Program ve Alt Programlar	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı	
			2025	2026		2025	2026
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	102.772.238,00	54.983.000,00	-	-	-	-	-
Araştırma Altyapıları	13.128,00	45.000,00	-	-	-	-	-
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	102.759.110,00	54.938.000,00	-	-	-	-	-
Tedavi Edici Sağlık	1.084.427.788,92	1.466.464.000,00	462.605.968,93	847.663.818,13	83,24	42,66	57,80
Tedavi Hizmetleri	1.084.427.788,92	1.466.464.000,00	462.605.968,93	847.663.818,13	83,24	42,66	57,80
Yükseköğretim	3.066.800.074,58	4.014.041.000,00	1.455.827.779,10	1.976.066.189,56	35,73	47,47	49,23
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	2.920.205.436,05	3.822.897.000,00	1.404.251.961,74	1.907.345.216,30	35,83	48,09	49,89
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	146.594.638,53	191.144.000,00	51.575.817,36	68.720.973,26	33,24	35,18	35,95
Yönetim ve Destek Programı	565.287.824,18	981.113.000,00	222.112.363,06	334.431.486,01	50,57	39,29	34,09
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	4.612.526,16	7.215.000,00	2.276.374,86	3.879.446,14	70,42	49,35	53,77
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	560.675.298,02	973.898.000,00	219.835.988,20	330.552.039,87	50,36	39,21	33,94
Programlar Toplamı	4.819.287.925,68	6.516.601.000,00	2.140.546.111,09	3.158.161.493,70	47,54	44,42	48,46

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik programı için tahsis edilen **54.983.000,00 TL** ödenek ilk altı aylık dönemde kullanılmamıştır. Geçen yıl ilk altı aylık dönemde de harcama gerçekleşmemiştir.

Tedavi Edici Sağlık Programı için ayrılan **1.466.464.000,00 TL** bütçenin **847.663.818,13 TL**'si harcanmış olup ilk altı aylık dönemde harcamanın toplam program bütçesine oranı **% 57,80** olarak gerçekleşmiştir. **2025** yılının aynı döneminde ise Tedavi Edici Sağlık Programı için **462.605.968.93 TL**'lik harcama yapılmıştır.

Tedavi Edici Sağlık Programında 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % 83,24 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

Yükseköğretim programına bütçe kanunu ile verilen **4.014.041.000,00 TL** ödeneğin **1.976.066.189,56 TL**'si ekte yer alan tabloda gösterilen alt programlara gider kaydedilmiş olup ilk altı aylık dönemde harcamanın toplam program bütçesine oranı % 49,23 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise Yükseköğretim Programı için **1.455.827.779,10 TL**'lik harcama gerçekleşmişti.

Üniversitemiz, Ek Tablo 3'de ayrıntıları gösterilen Yükseköğretim Programında 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % 35,73 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

PROGRAM VE ALT PROGRAMLAR	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	
			2025	2026
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	102.772.238,00	54.983.000,00	-	-
Araştırma Altyapıları	13.128,00	45.000,00	-	-
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	102.759.110,00	54.938.000,00	-	-
Tedavi Edici Sağlık	1.084.427.788,92	1.466.464.000,00	462.605.968,93	847.663.818,13
Tedavi Hizmetleri	1.084.427.788,92	1.466.464.000,00	462.605.968,93	847.663.818,13
Yükseköğretim	3.066.800.074,58	4.014.041.000,00	1.455.827.779,10	1.976.066.189,56
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	2.920.205.436,05	3.822.897.000,00	1.404.251.961,74	1.907.345.216,30
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	146.594.638,53	191.144.000,00	51.575.817,36	68.720.973,26
Yönetim ve Destek Programı	565.287.824,18	981.113.000,00	222.112.363,06	334.431.486,01
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	4.612.526,16	7.215.000,00	2.276.374,86	3.879.446,14
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	560.675.298,02	973.898.000,00	219.835.988,20	330.552.039,87
PROGRAMLAR TOPLAMI	4.819.287.925,68	6.516.601.000,00	2.140.546.111,09	3.158.161.493,70

Yönetim ve Destek Programı için kanunda öngörülen **981.113.000,00 TL** bütçenin **334.431.486,01 TL**'lik kısmı harcanmış olup ilk altı aylık dönemde harcamanın toplam program bütçesine oranı % 34,09 olarak gerçekleşmiştir. Bu harcamaların büyük kısmı program bütçede gösterildiği üzere Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler alt programına gider kaydedilmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise Yönetim ve Destek Programı için **222.112.363,06 TL**'lik harcama gerçekleşmişti.

Yönetim ve Destek Programında 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % 50,57 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

B. BÜTÇE GELİRLERİ

Kamu gelirleri, devletin üstlendiği kamu hizmetlerini sürdürebilmek ve vatandaşlara yönelik temel görevlerini yerine getirebilmek amacıyla elde ettiği ekonomik kaynaklardır. Bu gelirler, kamu harcamalarının finansmanında kullanılarak ekonomik istikrarın sağlanması, gelir dağılımının düzenlenmesi ve sosyal refahın artırılması gibi amaçlara hizmet eder.

7535 Sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile **2026** yılına **6.516.601.000,00 TL** tahmini gelir ile başlayan Üniversitemiz, ilk 6 aylık dönemde **3.069.604.626,29 TL** gelire ulaşmıştır. Buna göre 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde elde edilen gelir, tahmini gelirin **% 47,10**'ini oluşturmaktadır.

Üniversitemiz, **2025** mali yılında **4.930.860.966,49 TL** gelir elde etmiş ve bu tutarın **20.025.791.313,76 TL**'lik kısmı ilk altı aylık dönemde elde etmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde elde edilen bu gelir ise toplam gelirin **% 41,08**'ini oluşturmaktadır.

Tablo 8 – Bütçe Gelirlerinin Dağılımı

Gelirin Ekonomik Kodu ve Adı	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı	
			2025	2026		2025	2026
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	94.542.038,07	47.513.000,00	38.264.481,64	34.487.567,10	9,87	40,47	72,59
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.689.389.467,17	6.290.885.000,00	1.934.287.127,17	2.967.206.500,00	53,40	41,25	47,17
Diğer Gelirler	146.929.461,25	178.203.000,00	53.229.704,95	67.910.559,19	27,58	36,23	38,11
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	4.930.860.966,49	6.516.601.000,00	2.025.781.313,76	3.069.604.626,29	51,53	41,08	47,10

Üniversitemiz, **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde **2025** yılının aynı dönemine göre **% 51,53** daha fazla gelir elde etmiştir. Tahmini gelirlerimizin **% 96,53** 'ünü merkezi yönetim bütçesi ile verilen hazine yardımı oluşturmaktadır.



a. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, kamu idarelerinin ekonomik faaliyetlerinden doğrudan ya da dolaylı olarak elde ettiği vergisel olmayan gelir kaynakları arasında yer alır. Bu gelirler, devletin sahip olduğu mal ve hizmet üretim kapasitesinden faydalanarak bütçeye kaynak sağlama amacına yöneliktir.

Üniversitemiz, 2026 yılına Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde **45.800.000,00 TL** planlanan gelir ile başlamış, yılın ilk yarısında bu gelir kaleminden **33.148.285,71 TL** gelir elde edilmiştir. Elde edilen bu gelir planlanan gelirin % **72,38** 'ini oluşturmaktadır. 2025 yılında ise aynı gelir kalemi için **94.542.038,07 TL** gelir gerçekleşmesi olmuştur. Gerçekleşen bugelirin **38.264.481,64 TL**'si yılın ilk 6 aylık döneminde elde edilmiştir.

Tablo 9 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Dağılımı

Gelirin Ekonomik Kodu ve Adı	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı	
			2025	2026		2025	2026
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	90.202.480,64	45.800.000,00	36.792.348,72	33.148.285,71	9,90	40,79	72,38
Kurumlar Karları	653.586,62	-	653.586,62	-	-	100,00	-
Kira Gelirleri	3.611.714,81	1.713.000,00	777.410,30	1.100.763,93	41,59	21,52	64,26
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74.256,00	-	41.136,00	238.517,46	479,83	55,40	-
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	94.542.038,07	47.513.000,00	38.264.481,64	34.487.567,10	9,87	40,47	72,59

Üniversitemizin Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre % **9,87** daha fazla gelir elde etmiştir. İkinci altı aylık dönemde bu faaliyetlere devam edilmesi ve gelir hedeflerine ulaşılması beklenmektedir.

b. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler, kamu idarelerinin bütçe dışı kaynaklardan sağladığı ve genellikle belirli bir amaç doğrultusunda kullanılan gelir kalemleridir.

Alınan bağış ve yardımlar, gerçek ve tüzel kişiler ile diğer kamu kurumları tarafından yapılan karşılıksız ödemeleri kapsar. Bu ödemeler, çoğu zaman şartlı (belirli bir hizmetin finansmanı amacıyla) ya da şartsız (genel bütçeye katkı amacıyla) olabilir. Kamu kurumları, özellikle eğitim, sağlık, kültür ve sosyal hizmet alanlarında bu tür bağışlardan önemli destek sağlar.

Özel gelirler ise genellikle bir kamu hizmeti karşılığında elde edilen, belirli bir harcama birimi tarafından kullanılan ve genel bütçeye aktarılmaksızın kurum bütçesi içinde yer alan gelirlerdir. Bunlar arasında; proje gelirleri, belirli hizmet karşılığı alınan ücretler, dış finansman destekleri ve fon

gelirleri gibi kalemler yer alabilir.

Üniversitemiz, 2026 yılına Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinde **6.290.885.000,00 TL** planlanan gelir ile başlamış, yılın ilk yarısında bu gelir kaleminden **2.967.206.500,00 TL** gelir elde edilmiştir. Elde edilen bu gelir planlanan gelirin **% 47,17'sini** oluşturmaktadır. **2025** yılında ise aynı gelir kalemi için **4.689.389.467,17 TL** gelir gerçekleşmesi olmuştur. Gerçekleşen bu gelirin **1.934.287.127,17 TL'si** yılın ilk 6 aylık döneminde elde edilmiştir.

Tablo 10 – Alınan Bağış ve Yardımlar Gelirlerinin Dağılımı

Gelirin Ekonomik Kodu ve Adı	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı	
			2025	2026		2025	2026
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.687.778.000,00	6.290.885.000,00	1.933.465.000,00	2.957.000.000,00	52,94	41,24	47,00
Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	228.000,00	-	-	-	-	-	-
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	30.127,17	-	30.127,17	10.054.500,00	33.273,53	100,00	-
Proje Yardımları	1.353.340,00	-	792.000,00	152.000,00	80,81	58,52	-
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.689.389.467,17	6.290.885.000,00	1.934.287.127,17	2.967.206.500,00	53,40	41,25	47,17

Buna göre Üniversitemiz, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinde **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde **2025** yılının aynı dönemine göre **% 53,40** daha fazla gelir elde etmiştir.

Merkezi yönetim bütçesine dahil kuruluşlardan alınan bağış ve yardımlar kaleminde bütçe kanunu gereği Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen ödenekler ay içerisinde ihtiyaçlar belirtilerek talep edilmekte ve bakanlık tarafından banka hesabımıza aktarılmaktayken tek hazine sistemine geçilmesiyle birlikte sistem üzerinden oluşturulan ödenek ihtiyaçları doğrultusunda Hazine ve Maliye Bakanlığınca gönderilmektedir.

c. Diğer Gelirler

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler dışında kalan tüm gelir kalemleri, üniversitemiz bütçesinde “Diğer Gelirler” başlığı altında sınıflandırılmaktadır. Bu gelirler, çeşitlilik arz eden kaynaklardan elde edilmekte olup, ekonomik koşullar, mevzuat değişiklikleri ve yıllık faaliyet düzeylerine bağlı olarak yıllara göre farklılık göstermektedir.

Diğer gelirlere genel olarak bakıldığında; Araştırma Projeleri gelirleri, Faiz Gelirleri ve Öğrenci katkı payları telafi gelirlerinde artış meydana gelmiş bu da istenilen gelir seviyesine ulaşılmasını ve sağlamıştır.

Üniversitemiz, 2026 yılına Diğer Gelirler tertibinde **178.203.000,00 TL** planlanan gelir ile başlamış, yılın ilk yarısında bu gelir kaleminden **67.910.559,19 TL** gelir elde edilmiştir. Elde edilen bu gelir planlanan gelirin **% 38,11** 'ini oluşturmaktadır. **2025** yılında ise aynı gelir kalemi için **146.929.461,26 TL** gelir gerçekleşmesi olmuştur. Gerçekleşen bu gelirin **53.229.704,95 TL**'si yılın ilk 6 aylık döneminde elde edilmiştir. Üniversitemiz, Diğer Gelirlerden **2026** yılının ilk 6 aylık döneminde **2025** yılının aynı dönemine göre **% 27,58** daha fazla gelir elde etmiştir.

Tablo 11 – Diğer Gelirlerinin Dağılımı

Gelirin Ekonomik Kodu ve Adı	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı	
			2025	2026		2025	2026
Faiz Gelirleri	254.185,91	-	106.294,27	152.053,87	43,05	41,82	-
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	97.071.430,67	47.567.000,00	46.754.572,49	60.129.599,58	28,61	48,17	126,41
Para Cezaları	209.988,32	-	208.691,74	416,86	-	99,38	-
Diğer Çeşitli Gelirler	49.393.856,35	130.636.000,00	6.168.893,91	7.628.488,88	23,66	12,49	5,84
Diğer Gelirler	146.929.461,25	178.203.000,00	53.229.704,95	67.910.559,19	27,58	36,23	38,11

2026 mali yılının ilk altı aylık uygulama döneminde bütçe gelir gerçekleştirmeleri, yıl başında öngörülen hedefler doğrultusunda seyretmiş olup gelir tahminlerinde önemli bir sapma meydana gelmemiştir. Gelirlerin tahsilat süreci planlanan takvime uygun şekilde yürütülmüş, bütçe uygulamalarında mali denge korunarak gelir performansı hedeflerle uyumlu bir görünüm sergilemiştir. Bu kapsamda, yıl sonu gelir hedeflerine ulaşılması açısından ilk altı aylık gerçekleştirmelerin olumlu bir seyir izlediği değerlendirilmektedir.

C. FİNANSMAN

Üniversitemiz, mali kaynaklarını 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri doğrultusunda etkinlik, ekonomiklik, verimlilik, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ilkeleri çerçevesinde yönetmektedir. Kurumun yıllık giderleri; merkezi yönetim bütçesinden Hazine ve Maliye Bakanlığı aracılığıyla tahsis edilen ödenekler ile eğitim-öğretim, araştırma, proje faaliyetleri, döner sermaye payları, kira gelirleri, bağış ve diğer çeşitli gelir unsurlarından oluşan öz gelirler kullanılarak karşılanmaktadır.

Üniversitemiz, sahip olduğu mali kaynakların planlı ve disiplinli bir şekilde kullanılmasını esas almakta; bütçe uygulamaları, ayrıntılı harcama programları ve nakit yönetimi doğrultusunda yürütülmektedir. Yıl içerisinde elde edilen öz gelirler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde öncelikli ihtiyaç alanlarına yönlendirilmekte, eğitim-öğretim hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesi, araştırma

altyapısının güçlendirilmesi, yatırım projelerinin gerçekleştirilmesi ve kurumsal faaliyetlerin sürdürülebilirliği amacıyla etkin bir şekilde değerlendirilmektedir.

Mali yıl sonunda öz gelirlerden çeşitli nedenlerle harcanamayan tutarlar ise ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda finansman fazlası olarak bir sonraki mali yıla devredilmektedir. Devreden bu kaynaklar, takip eden bütçe döneminde Üniversitemizin yatırım ihtiyaçlarının karşılanması, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi, altyapı projelerinin finansmanı ile hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik harcamalarda önemli bir mali kaynak oluşturmaktadır.

Bu uygulama, Üniversitemizin mali sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesine katkı sağlamakta; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını temin ederken, aynı zamanda kurumsal hedeflere ulaşılmasında mali esneklik sağlayan önemli bir finansman unsuru olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda bütçe uygulamaları, 5018 sayılı Kanun'un öngördüğü mali disiplin anlayışı doğrultusunda yürütülmekte ve kaynakların kamu yararı gözetilerek en verimli şekilde kullanılması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede **2026** yılının ilk altı aylık döneminde gelir fazlası karşılığı **232.814,00 TL**, likit finansman karşılığı **207.099.444,00 TL**, şartlı bağış ve yardımların devri ve ödenek kaydı ile **10.000.000,00 TL** olmak üzere harcama birimlerine toplam **217.332.258,00 TL** ödenek eklenmiştir.

Üniversitemiz **2026** yılının ilk altı aylık dönemdeki gelir gerçekleştirmelerine bakıldığında yaklaşık **% 96,53** 'ini hazine yardımı, **% 3,47** 'sini ise öz gelirlerin oluşturduğu görülmektedir.

II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemiz bünyesindeki tüm harcama birimleri, 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi kapsamındaki faaliyet ve yatırımlarını 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile belirlenen usul, esas ve yasal çerçeveye tam bir uyum içerisinde yürütmüştür. Raporlama döneminde; kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkesi esas alınarak, hizmet kalitesinde sürdürülebilir artışın sağlanması, bütçe ödeneklerinde maksimum tasarrufa gidilmesi ve mali disiplinin kararlılıkla korunması temel öncelikler olarak belirlenmiştir.

Stratejik amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda gerçekleştirilen makro planlamalar, uygulama aşamasında kaynak tahsisini optimize eden, önleyici ve performans artırıcı tedbirlerle titizlikle desteklenmiştir. Bu rasyonel yönetim yaklaşımı, üniversitemizin kurumsal sürdürülebilirliğini pekiştirirken, modern kamu mali yönetiminin temel taşları olan hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerinin kurumsal kimliğimizle tam manasıyla bütünleşmesini sağlamıştır.

A. GENEL FAALİYETLER

2026 yılı bütçe uygulama döneminde, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve ilgili mali mevzuatın çizdiği yasal çerçeve ile Stratejik Planımızda yer alan vizyoner hedefler tam bir uyum içinde yürütülmüştür. Bu doğrultuda, kurumsal önceliğe sahip yatırım projelerinin optimizasyonu ve ivedilikle ekonomiye kazandırılması sağlanmış; harcama birimlerimizin operasyonel sürdürülebilirliği için kritik önem arz eden mal ve hizmet alımları rasyonel kaynak tahsisıyla gerçekleştirilmiştir. Dönem boyunca zorunlu cari giderler eksiksiz karşılanmış ve tüm yasal mali yükümlülükler mali disiplin ilkeleri çerçevesinde zamanında ifa edilmiştir.

Üniversitemizin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini çok boyutlu olarak destekleyen Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP); öğretim üyelerimiz ile doktora, tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılarımız tarafından geliştirilen özgün proje tekliflerinin nesnel kriterlerle değerlendirilmesi, kabulü ve fonlanması süreçlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Proje başvuru süreçlerinin dijital ve entegre sistemler üzerinden yürütülmesi, destek almaya hak kazanan projelerin idari ve mali yönetim süreçlerinin izlenmesi, ara ve sonuç raporlarının periyodik takibi ile elde edilen bilimsel çıktıların şeffaflık ilkesi gereği kamuoyuyla paylaşılmasını temel önceliğimizdir. Bu doğrultuda, üniversitemizin ulusal ve uluslararası platformlardaki akademik üretkenliğini teşvik etmek ve kurumsal araştırma ekosistemini güçlendirmek amacıyla ilgili tüm iş, işlem ve süreçler yüksek etkinlik düzeyinde yönetilmektedir.

Üniversitemiz, araştırma odaklı kurumsal vizyonu ve bilimsel üretkenliği teşvik eden politikaları doğrultusunda hem öz kaynaklarından hem de ulusal ve uluslararası dış fonlardan araştırmacılarına sunduğu destekleri kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Komisyonu kararıyla, öğretim üyelerimizin başvuruda bulunduğu 256 yeni BAP projesine 125.327.848,09 TL bütçe tahsis edilmiş; ayrıca başarıyla yürütülen ve devam eden 14 BAP projesine ise süreçlerin desteklenmesi amacıyla 1.604.683,54 TL ek ödenek sağlanmıştır. Böylelikle üniversitemiz, kendi bütçesinden toplam 270 bilimsel araştırma projesine 126.932.531,63 TL düzeyinde güçlü bir finansal katkı sunarken, 2025 yılında devam eden mevcut BAP projeleri kapsamında da 48.833.613,52 TL tutarında bir harcama gerçekleştirmiştir.

Kurumumuzun ulusal ve küresel ölçekteki Ar-Ge fonlarından yararlanma performansında da ivmeli bir artış kaydedilmiştir. Öğretim üyelerimizin nitelikli akademik girişimleri neticesinde, ulusal düzeyde kabul gören 10 TÜBİTAK projesi için toplam 10.302.152,00 TL dış kaynak desteği almaya hak kazanılmış, bu projeler bünyesinde geleceğin bilim insanı adayı olan 40 öğrencimize burs desteği sağlanarak nitelikli insan kaynağına doğrudan yatırım yapılmıştır. Uluslararasılaşma hedeflerimiz

doğrultusunda ise küresel ölçekteki başarılarımızı taçlandıran 7 Avrupa Birliği (AB) projesi fonlanmaya uygun bulunarak üniversitemize 40.161.739,00 TL tutarında uluslararası kaynak girişi kazandırılmıştır. Hem iç kaynakların etkin yönetimi hem de prestijli dış fonların kuruma çekilmesiyle ortaya koyulan bu projeksiyon, üniversitemizin bilimsel literatüre ve inovasyon ekosistemine sunduğu katkıyı kararlılıkla büyüttüğünü açıkça göstermektedir.

2026 yılı ilk altı aylık döneminde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 65 kişilik bir ekip aracılığıyla, hijyen kurallarına uygun şekilde sunulan dört çeşit yemek hizmeti, merkez ve ilçe yemekhanelerinde yürütülmüştür.

Aynı dönemde, yemek hizmetlerinin kesintisiz sunulmasının yanı sıra, üniversitemiz bünyesinde çok sayıda sportif, kültürel, sanatsal ve bilimsel etkinlik başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler, öğrenci ve personelimizin sosyal, entelektüel ve fiziksel gelişimlerini destekleyecek biçimde planlanmış; üniversite yaşamının zenginleştirilmesine önemli katkılar sağlamıştır. Söz konusu etkinlikler için tahsis edilen bütçe ödenekleri, belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda, ihtiyaçlara uygunluk ve kaynak verimliliği gözetilerek dikkatle değerlendirilmiştir.

B. YATIRIM FAALİYETLERİ

Yatırım projelerinin ilk altı aylık değerlendirmesine yer verilen bu bölümde; ayrıca projelerin bilgileri, yıllık ödenek tutarları ve ilk altı ayda yapılan harcamalar gösterilmiştir.

a. Yıllara Sâri Yatırım Faaliyetleri

Proje Adı: Kampüs Alt Yapısı (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2026H03-281910

Karakteristiği: Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı

Proje Tutarı: 120.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026- 2028

2026 Yılı Ödeneği: 60.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 0 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Yaklaşık Maliyet çalışmaları devam etmektedir.

Proje Adı: Büyük Onarım (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2025H03-258584

Karakteristiği: Büyük Onarım, Güçlendirme ve Restorasyon

Proje Tutarı: 130.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2025 - 2027

2026 Yılı Ödeneği: 55.000.000 TL

2026 Yılı Likit Finansmandan Aktarma: 6.892.000 TL

2026 Yılı Revizeli Toplam Ödeneği: 61.892.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 7.272.098 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Çalışmalar devam ediyor.

Derslik ve Merkezi Birimler (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2025H03-261203

Karakteristiği: Eğitim (8.000 m²)

Proje Tutarı: 360.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2025 - 2027

2026 Yılı Ödeneği: 173.000.000 TL

2026 Yılı Likit Finansmandan Aktarma: 72.231.000 TL

2026 Yılı Revizeli Toplam Ödeneği: 245.231.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 47.416.006 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: İş devam etmektedir.

Hastane Ek Binası Etüt Proje İş (Sağlık Sektörü)

Proje No: 2025I00-257342

Karakteristiği: Etüt-Poje, Hastane İnşaatı (150 Yatak, 30.000 m²)

Proje Tutarı: 1.800.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2025 - 2029

2026 Yılı Ödeneği: 180.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 0 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Proje çizim çalışmaları devam etmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı tarafından ihalesi yapılacaktır.

Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Ek Bina (Sağlık Sektörü)

Proje No: 2025I00-263717

Karakteristiği: Hastane İnşaatı (2.500 m²)

Proje Tutarı: 88.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2025 - 2029

2026 Yılı Ödeneği: 22.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 0 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: 2025 Yılı Kasım ayında proje Yatırım Programına alınmıştır. Projenin 4.500 m²'ye çıkartılması için Strateji ve Bütçe Başkanlığından izin beklenilmektedir.

b.2026 Yılı Yıllık Yatırım Projeleri

Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2026H03-281916

Karakteristiği: Etüt - Proje

Proje Tutarı: 4.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026 - 2026

2026 Yılı Ödeneği: 4.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 0 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Proje çalışmaları devam ediyor.

Eğitim Muhtelif İşler (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2026H03-281914

Karakteristiği: Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine- Teçhizat

Proje Tutarı: 50.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026 - 2026

2026 Yılı Ödeneği: 50.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 9.241.336 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Harcamalar devam ediyor.

Yayın Alımı (Eğitim Sektörü)

Proje No: 2026H03-281908

Karakteristiği: Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı

Proje Tutarı: 8.000.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026 - 2026

2026 Yılı Ödeneği: 8.000.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 2.023.852 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Harcamalar devam ediyor.

Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)

Proje No: 2026I00-275591

Karakteristiği: Büyük Onarım, Makine-Teçhizat, T-15 (1 adet)

Proje Tutarı: 73.000.000 TL (3.000.000 TL Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden)

2026 Yılı Likit Finansmandan Aktarma: 49.200.000 TL

Bağış Olarak Eklenen: 10.000.000 TL

Revizeli Proje Tutarı: 132.200.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026 - 2026

2026 Yılı Ödeneği: 73.000.000 TL (3.000.000 TL Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden)

2026 Yılı Likit Finansmandan Aktarma: 49.200.000 TL

Bağış Olarak Eklenen: 10.000.000 TL

2026 Yılı Revizeli Toplam Ödeneği: 132.200.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 31.070.922 TL (Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden harcama yapılmamıştır.)

Proje Hakkında Açıklamalar: Proje çalışmaları devam ediyor.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Teknolojik Araştırma)

Proje No: 2026K12-282628

Karakteristiği: Proje Desteği

Proje Tutarı: 521.000 TL

2026 Yılı Öz Gelir Ödeneğinden Eklenen: 45.297.000 TL

Revizeli Proje Tutarı: 45.818.000 TL

Başlama – Bitiş Yılı: 2026 - 2026

2026 Yılı Ödeneği: 521.000 TL

2026 Yılı Toplam Ödeneği: 45.818.000 TL

2026 Yılı Harcaması: 45.797.000 TL

Proje Hakkında Açıklamalar: Proje tamamlanmıştır. Ödeneğin tamamı Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. Maddesi gereği öz gelir ödeneğinden aktarılmıştır.

Yıllara sâri ve yıllık yatırım projelerine ilişkin bütçe ödenekleri, harcama gerçekleştirmeleri ve gerçekleşme oranlarına yönelik ayrıntılı değerlendirmelere raporun Sermaye Giderleri bölümünde yer verilmiştir. Söz konusu bölümde, yatırım harcamalarının yıl içerisindeki gerçekleşme düzeyi, önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı analizleri ve yıllar itibarıyla ortaya koyduğu gelişim eğilimleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiştir. Ayrıca yatırım projelerinin bütçe performansı incelenerek kaynak kullanım etkinliği analiz edilmiş, elde edilen bulgular doğrultusunda yıl sonu gerçekleştirmelerine ilişkin öngörülere de yer verilmiştir.

III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE PLANLANAN FAALİYETLER

Raporun bu bölümünde; 2026 mali yılının ikinci altı aylık (Temmuz-Aralık) dönemine yönelik bütçe gelir ve gider projeksiyonları ile bu projeksiyonların finansman kaynaklarının yapısına ilişkin detaylı analizlere yer verilmiştir. Ayrıca, makroekonomik göstergeler ışığında kurumsal bütçenin mali yıl sonu itibarıyla ulaşması öngörülen konsolide gerçekleşme tahminleri ve rasyoları da bu kapsamda sunulmaktadır.

İkinci altı aya ilişkin bütçe tahmin ve revizyon çalışmaları yürütülürken; 2026 yılı genel enflasyon eğilimlerinin geçmiş dönemlerin üzerinde seyretmesi, özellikle enerji, akaryakıt ve emtia fiyatlarında gözlenen endeks üstü dönemsel artışlar kurumsal maliyet yönetimi açısından temel parametreler olarak dikkate alınmıştır. Bu çerçevede, mali tabloların ve dönemsel bütçe mukayeselerinin rasyonel ve sağlıklı bir zeminde analiz edilebilmesi, bahse konu makroekonomik değişkenlerin bütçe yükleri üzerindeki doğrudan etkilerinin göz önünde bulundurulmasıyla mümkün olacaktır.

A. GİDER TAHMİNLERİ

Üniversitemize 2026 mali yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile **6.516.601.000,00 TL** ödenek verilmiş ve ilk altı aylık dönemde eklenen **488.243.026,00 TL**, düşülen **270.950.768,00 TL** ödenek ile toplam **6.733.893.258,00 TL** toplam ödeneğe ulaşılmıştır. Kurum olarak ilk 6 aylık dönemde **3.158.161.494,00 TL** harcanarak toplam bütçenin % **44,53**'ü harcanmıştır. Yıl sonu itibarıyla tüm gider kalemlerinden toplam **7.393.400.000,00 TL** harcama olacağı tahmin edilmektedir.

2026 yıl sonu için yapılan harcama tahminindeki artışın büyük bir bölümü personel giderleri ile sermaye giderleri için ön görülmekte olup devam eden yatırım projelerinin yıl sonuna kadar tamamlanması öncelikle hedeflenmektedir.

Temmuz- Aralık döneminde personellere yapılan maaş artışı giderlerimizde büyük bir artış meydana getirecek ancak bu giderler ek bütçe ile karşılanacaktır.

B. GELİR TAHMİNLERİ

Üniversitemiz, ilgili mali yıl içinde gerçekleştirdiği giderleri; Analitik Bütçe Sınıflandırmasının birinci düzey gelir kodları kapsamında yer alan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve Diğer Gelirler aracılığıyla finanse etmektedir. Bu gelir kalemleri

sayesinde üniversitemizin kamu hizmetlerini sürdürülebilir şekilde yürütmesi ve mali yükümlülüklerini etkin biçimde karşılaması sağlanmaktadır.

2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde % 9,87 azalma , Alınan Bağış ve Yardımlarda % 53,40 ve Diğer Gelirlerde ise % 27,58 oranında bir artış meydana gelmiştir. 2026 yıl sonu gelir tahmini ise 7.393.400.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

2026 Yılı sonu itibariyle üniversitemiz yedek ödeneklerle birlikte tahminlerimize ulaşılacağı düşünülmektedir.

2026 Yılı Gelir Analizi ve Yıl Sonu Beklentileri

Bu rapor, 2026 yılının ilk 6 aylık dönemindeki gelir değişimlerini 2025 yılının aynı dönemine kıyaslamakta ve yıl sonu için belirlenen toplam gelir hedefini sunmaktadır. Temel eğilimler bağışlardaki artış ve mülkiyet gelirlerindeki düşüşü vurgulamaktadır.

Gelir Kalemlerindeki Değişim (2025 - 2026 İlk 6 Ay)



+53,40%
Artış

Alınan Bağış ve Yardımlarda
2025 yılına oranla en yüksek artış gösteren gelir kalemidir.



+27,58%
Artış

Diğer Gelirlerde
Genel gelir performansına pozitif katkı sağlayan bir diğer önemli artış oranıdır.



-9,87%
Azalma

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde
Geçen yılın aynı dönemine göre düşüş kaydeden tek ana kalemdir.

Alınan Bağış ve Yardımlar

+53,40%

Diğer Gelirler

+27,58%

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

-9,87%

2026 Yıl Sonu Hedefi



Toplam Gelir Tahmini

7.393.400.000,00 TL

Bu rakam 2026 yılı sonu için öngörülen toplam bütçe gelirini temsil eder.

Rakamlar Yıl Sonu Tahminini Göstermektedir

Sunulan tüm veriler, yıl sonu projeksiyonlarına dayanan güncel tahminlerdir.

#R NotebookLM

C. FİNANSMAN PLANLARI

Üniversitemizde, finansal kaynakların etkin ve verimli kullanımı, adil dağılımın gözetilmesi ve projeler aracılığıyla alternatif maddi kaynakların oluşturulması temel öncelikler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve yerinde kullanılması amacıyla üniversite yönetimi ile harcama birimleri tarafından titizlikle planlama yapılmakta ve harcamalar kontrol altında tutulmaktadır.

Stratejik Plan'da yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesi ana amaç olmakla birlikte, planlama aşamasında öngörülmeleyen veya sonradan ortaya çıkan gelişmelere karşı da uyumlu ve esnek bir mali yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Kurumumuzun, 2026 yıl sonunda oluşabilecek bütçe açıklarını finanse etmek için ;

- 2025 yılı bütçe uygulama sonuçlarına göre 2026 yılına devredilen tahakkuk artışı nakite

bağlamak,

- *2025 yılında harcanmayan öz gelirleri likit karşılığı ödenek kaydı yapmak,*
- *Yıl içinde mevcut gelir kalemlerinde tahminin üzerinde bir gelir elde edilmişse elde edilen gelir fazlası karşılığında ödenek kaydı yapmak,*
- *İhtiyaç duyulduğunda Cumhurbaşkanlığından yedek ödenek talep etmek,*

suretiyle kendini finanse etmeye çalışıp, bu yollarla karşılayamadığında Hazine ve Maliye Bakanlığından ek ödenek talep edecektir.

D. YÜRÜTÜLMESİ GEREKEN FAALİYETLER

Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, 2025-2027 Stratejik Planı'nda ortaya konulan amaç ve hedefler doğrultusunda, 2026 mali yılı için belirlenen stratejik faaliyetleri yılın ikinci altı aylık döneminde de yüksek bir performansla hayata geçirmek üzere kurumsal operasyonlarını sürdürecektir. Bu kapsamda ikinci yarıyıl da odaklanılacak temel faaliyet alanları aşağıda yer almaktadır:

- **Akademik Performans ve Çıktı Odaklı İzleme:** Araştırma, geliştirme ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, araştırma altyapılarının güçlendirilmesi, akademik birimlerin akreditasyon süreçlerinin tamamlanması ile ulusal ve uluslararası yayın/proje çıktılarının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi hedeflenmektedir. Alanında yetkin akademisyenlerin yetiştirilmesi ve üniversite-sanayi iş birliğinin derinleştirilmesine yönelik kurumsal performans; planlanan, gerçekleşen ve izleyen dönem projeksiyonları üzerinden periyodik olarak analiz edilecek, geliştirilmeye açık alanlar ivedilikle tespit edilecektir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen VERSİS programında Akademik Performans Değerlendirmesi ve Birim Performans Değerlendirmesi yapılmakta, Strateji ve Kalite Koordinatörlüğü bünyesindeki Ölçme ve Değerlendirme Kurulu tarafından değerlendirilecek ve izlenecektir.
- **Eğitim-Öğretim Alanlarının Modernizasyonu:** Üniversitemiz yerleşkelerinde amfi, sınıf, laboratuvar ve atölye olmak üzere toplam 689 modern eğitim alanında hizmet sunulmaktadır. İkinci altı aylık dönemde de çağdaş eğitim teknolojileri (akıllı tahta, projeksiyon, modern donanım vb.) entegrasyonuna, gelen talepler ve fiziki ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli iyileştirme yaklaşımıyla devam edilecektir.
- **Fiziki Altyapı ve Sermaye Yatırımları:** Fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının fiziki standartlarını yükseltmek amacıyla "Büyük Onarım Projesi" kapsamında bina bakım-onarım faaliyetleri yürütülecek; harcama birimlerinin kabiliyetlerini artıracak makine-

teçhizat alımları bütçe ödenekleri ve tasarruf tedbirleri çerçevesinde sürdürülecektir.

- **Akademik İnsan Kaynağının Niteliksel Gelişimi:** Eğitim-öğretim faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası kalite standartlarında yürütülmesi stratejik amacına uygun olarak, akademik personelin niceliksel ve niteliksel optimizasyonu sağlanacaktır. Bu doğrultuda; kitap, tez, makale ve bildiri gibi bilimsel çıktıların artırılması amacıyla teşvik mekanizmaları etkinleştirilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda nitelikli öğretim üyesi istihdamı planlamalar dahilinde gerçekleştirilecektir.
- **Eğiticilerin Eğitimi ve Teknolojik Entegrasyon:** Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının azaltılması ve araştırma görevlisi kapasitesinin artırılması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir. Ölçme-değerlendirme, yenilikçi pedagojik yöntemler ve kişisel formasyon konularında "Eğiticilerin Eğitimi" programları düzenlenecek; öğretim elemanlarının eğitim teknolojilerini kullanım etkinliği artırılabacaktır.
- **Kampüs Entegre Altyapı Projeleri:** Kampüs Altyapı Projesi çerçevesinde yerleşkelerimizin doğalgaz ve elektrik hatlarının rehabilitasyonu, kampüs içi yollar, kanalizasyon ve su isale hatları, peyzaj düzenlemeleri ile telekomünikasyon altyapı gereksinimleri planlı bir takvimle karşılanacaktır.
- **Disiplinlerarası Ar-Ge ve Ekosistem Koordinasyonu:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP), Üniversite-Sanayi-Kamu İş Birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Proje Geliştirme Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü, Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) başta olmak üzere Ar-Ge odaklı tüm birimler arasında tam entegrasyon ve sinerji sağlanacaktır.
- **Dijital Kütüphane ve Bilgi Kaynaklarına Erişim:** Öğrencilerimizin ve araştırmacılarımızın bilgiye erişimini kolaylaştırmak amacıyla ders kaynakları, e-kitaplar ve görsel-işitsel e-içerikler internet üzerinden kesintisiz sunulmaktadır. Yeni nesil "Akıllı Kütüphane" altyapısı üzerinden çevrimiçi veri tabanlarına, abone olunan süreli yayınlara ve kampüs dışı erişim sistemlerine güvenli ve hızlı ulaşım olanakları genişletilecektir. Akademik personel ve öğrencilerimizin bu hizmetlerden en üst düzeyde yararlanması için tedbirler alınacaktır.
- **Dinamik Mali Yönetim ve Kaynak Optimizasyonu:** Kurumsal finansal kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı harcama birimlerimizin titiz planlama ve iç kontrol süreçleriyle güvence altına alınmıştır. Stratejik Plan hedeflerinin gerçekleştirilmesi temel öncelik olmakla birlikte, mali yıl içinde ortaya çıkabilecek öngörülemeyen makroekonomik

gelişmelere karşı esnek ve disiplinli bir mali yönetim modeli uygulanacaktır.

Üniversitemiz, 2026 yılı Temmuz-Aralık döneminde bütçe imkanları ve yasal sınırlar dahilinde, öncelikli ihtiyaçları göz önünde bulundurarak kaynak optimizasyonunu sağlamaya ve mevzuatın yüklediği kamusal görevleri başarıyla ifa etmeye devam edecektir.

2026 yılının ikinci yarısında, makroekonomik eğilimler ve mevzuat düzenlemeleri uyarınca memur maaş katsayılarında ve operasyonel gider kalemlerinde (enflasyon kaynaklı) artışlar öngörülmektedir. Bununla birlikte, bütçe gelirlerimizde de eş zamanlı ve benzer oranlarda bir artış gerçekleşeceği beklendiğinden, söz konusu mali hareketlerin bütçe hedeflerimiz üzerinde olumsuz bir sapmaya yol açmayacağı değerlendirilmektedir. Mevcut veriler ve analitik tahminler ışığında, mali yıl sonu hedeflerimizden uzaklaştıracak olağanüstü bir bütçe sapması beklenmemektedir.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

Ek 1: Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek 2: Bütçe Gelirlerini Gelişimi

Ek 3: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2026
Kurum Adı: KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	4.930.860.966	6.516.601.000	387.826.773	434.442.034	384.478.156	402.541.039	297.952.817	417.763.396	345.489.225	608.833.079	246.380.986	568.953.927	363.653.356	637.071.151	2.025.781.314	3.069.604.626	51,53	41,08	47,10	7.393.400.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	94.542.038	47.513.000	2.624.320	672.273	13.652.279	22.312.157	1.364.489	3.052.197	1.916.896	3.020.698	16.619.905	2.559.332	2.086.593	2.870.910	38.264.482	34.487.567	-9,87	40,47	72,59	67.500.000
03.1 - Mali ve Hizmet Satış Gelirleri	90.202.481	45.800.000	1.952.937	489.608	13.299.157	22.219.168	1.349.578	3.015.401	1.901.985	2.825.638	16.427.489	2.207.889	1.861.203	2.390.582	36.792.349	33.148.286	-9,90	40,79	72,38	65.000.000
03.5 - Kurumlar Karları	653.587	0	510.421	0	143.165	0	0	0	0	0	0	0	0	0	653.587	0	0,00	100,00	0,00	0
03.6 - Kıra Gelirleri	3.611.715	1.713.000	147.875	177.235	204.347	87.559	9.301	21.467	9.301	186.978	186.806	345.041	219.780	282.484	777.410	1.100.764	41,59	21,52	64,26	2.000.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74.256	0	13.086	5.430	5.610	5.430	5.610	15.330	5.610	8.082	5.610	6.402	5.610	197.843	41.136	238.517	-479,83	55,40	0,00	500.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.689.389.467	6.290.885.000	377.868.000	417.000.000	361.572.000	370.050.000	287.680.127	405.000.000	334.378.000	595.152.000	220.289.000	555.004.500	352.500.000	625.000.000	1.934.287.127	2.967.206.500	53,40	41,25	47,17	7.175.579.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Şahelelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.687.778.000	6.290.885.000	377.868.000	417.000.000	361.572.000	360.000.000	287.650.000	405.000.000	333.586.000	595.000.000	220.289.000	555.000.000	352.500.000	625.000.000	1.933.485.000	2.957.000.000	52,94	41,24	47,00	7.175.069.000
04.3 - Diğer Şahelelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	228.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	30.127	0	0	0	0	10.050.000	30.127	0	0	0	0	4.500	0	0	30.127	10.054.500	33.273,53	100,00	0,00	210.000
04.5 - Proje Yardımları	1.353.340	0	0	0	0	0	0	0	792.000	152.000	0	0	0	0	792.000	152.000	-80,81	58,52	0,00	300.000
05 - Diğer Gelirler	146.929.461	178.203.000	7.334.453	16.769.761	9.253.876	10.178.882	8.908.201	9.711.199	9.194.330	10.660.381	9.472.081	11.390.095	9.066.763	9.200.241	53.229.705	67.910.559	27,58	36,23	38,11	150.321.000
05.1 - Faiz Gelirleri	254.186	0	15.783	26.810	20.019	18.961	20.331	17.234	19.604	53.334	15.558	29.300	15.000	6.415	106.294	152.054	43,05	41,82	0,00	320.000
05.2 - Kira ve Kurumlardan Alınan Paylar	97.071.431	47.567.000	6.369.856	15.706.410	8.347.882	8.746.786	7.563.691	8.783.229	8.296.099	8.956.153	7.953.081	9.944.898	8.223.964	7.992.124	46.754.572	60.129.600	28,61	48,17	126,41	130.000.000
05.3 - Para Cezaları	209.988	0	0	0	8.747	0	0	0	117.614	0	0	417	82.330	0	208.692	417	-99,80	99,38	0,00	1.000
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	49.393.856	130.636.000	948.814	1.036.541	877.228	1.413.134	1.332.928	910.736	761.013	1.650.894	1.503.442	1.415.481	745.470	1.201.702	6.168.894	7.628.489	23,66	12,49	5,84	20.000.000

Bütçe Yılı:
Kurum Adı:

2025
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	4.819.287.928	6.316.601.000	326.117.194	526.832.927	325.838.288	514.427.723	384.700.543	506.821.123	328.861.886	573.626.205	383.323.706	556.682.205	341.704.895	479.779.211	2.160.546.111	3.158.161.494	47,54	44,42	46,46	7.393.400.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.356.157.605	4.396.965.000	306.611.729	459.439.845	320.188.462	406.323.948	277.464.268	392.551.912	244.308.374	374.354.480	287.057.205	385.289.336	250.538.929	365.186.236	1.605.168.967	2.383.145.756	48,47	47,83	50,44	5.350.000.000
01.01 - MİMMARLAR	2.570.062.136	3.354.432.000	246.465.585	368.647.014	191.046.756	305.497.187	209.463.034	285.952.175	199.448.886	296.138.106	202.102.838	289.460.303	196.678.314	284.033.173	1.247.205.448	1.834.524.969	46,29	48,33	54,39	4.100.000.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	215.963.254	288.581.000	22.831.485	31.192.869	15.450.346	30.330.741	15.600.878	31.563.610	15.283.259	31.347.393	15.340.578	31.334.573	16.489.520	32.729.401	101.008.336	196.496.577	94,54	46,96	68,09	480.000.000
01.03 - BAĞIR	517.257.885	596.241.000	33.697.571	53.708.799	36.363.632	55.288.818	48.296.589	67.809.872	26.171.648	49.521.713	66.207.749	57.123.504	31.083.538	40.253.438	231.820.688	313.806.087	37,95	44,52	53,46	700.000.000
01.04 - GEÇİD SÜRESİ ÇIKARIMLARI	2.030.070	3.353.000	0	3.534	262.593	269.745	273.056	326.368	187.240	330.458	164.702	319.318	134.299	206.141	1.061.891	1.545.564	43,55	52,31	46,09	4.000.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	51.444.288	54.336.000	3.617.143	5.887.679	4.045.155	6.937.458	3.838.739	6.799.886	4.217.571	7.018.811	4.336.939	7.051.630	4.123.258	7.074.096	24.072.804	40.770.551	69,36	46,75	75,03	96.000.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİC	396.339.178	513.985.000	35.673.296	52.888.509	30.091.195	50.139.023	34.775.214	50.084.383	27.062.380	43.141.044	36.554.551	45.463.596	28.511.526	41.813.610	192.668.161	283.530.386	47,16	48,61	50,16	662.000.000
02.01 - MİMMARLAR	324.827.478	346.682.000	25.460.381	37.117.326	21.982.295	32.946.514	22.019.387	29.386.317	19.719.845	38.219.004	19.966.178	38.753.154	19.588.930	38.496.512	178.671.991	186.003.846	44,56	50,48	54,60	430.000.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	23.608.121	32.136.000	2.542.244	3.583.338	1.723.627	4.192.596	1.822.680	3.726.269	1.731.248	3.571.674	1.806.388	3.523.262	1.830.102	3.730.685	11.525.196	22.332.028	83,77	48,82	69,51	80.000.000
02.03 - BAĞIR	116.062.482	137.017.000	7.549.296	12.090.737	6.353.535	12.881.873	10.864.787	16.292.520	5.532.261	10.664.663	14.705.905	13.088.863	6.972.520	9.442.978	51.977.623	74.411.434	43,16	44,70	54,31	200.000.000
02.04 - GEÇİD SÜRESİ ÇIKARIMLARI	1.117.296	3.335.000	70.916	7.488	5.591	5.219	10.697	15.463	23.067	28.778	25.995	30.877	23.663	21.677	154.931	169.501	-29,32	13,87	3,28	300.000
02.05 - DİĞER PERSONEL	723.613	821.000	50.489	92.620	56.172	112.838	52.652	111.994	60.021	116.937	62.188	112.642	58.911	118.558	338.631	471.581	96,44	46,76	81,80	1.700.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	329.480.332	484.082.000	12.096.432	18.725.672	16.060.711	22.082.513	21.526.404	12.529.863	11.711.480	18.680.737	14.320.186	28.682.152	14.279.621	10.494.446	88.094.874	97.175.684	7,98	37,28	20,05	279.000.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	276.349.190	429.993.000	11.668.676	18.441.696	14.095.135	18.398.723	18.665.726	9.962.852	9.095.514	15.046.456	10.333.810	15.836.220	10.976.698	6.625.486	74.036.559	76.525.523	2,26	26,89	17,80	230.000.000
03.03 - YOLLUKLAR	4.096.414	7.420.000	37.553	28.487	112.773	246.090	474.400	171.485	196.134	628.102	397.907	419.878	305.852	338.148	1.374.819	1.725.154	23,50	33,54	23,25	4.000.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	1.382.798	792.000	73.665	221.862	74.093	238.757	106.419	344.034	73.367	329.303	72.693	308.062	57.382	129.892	498.198	1.753.011	282,60	33,87	224,18	4.000.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	34.252.326	29.825.000	240.138	41.658	1.577.714	2.817.738	1.661.173	2.436.356	1.895.294	2.927.892	2.425.202	3.120.249	1.388.364	2.451.711	9.691.894	13.753.564	41,91	28,38	46,11	21.800.000
03.06 - TEMİNL VE TAİNATMA GİDERLERİ	140.738	239.000	0	0	0	0	24.669	0	0	35.922	0	0	0	0	79.820	70.922	-11,15	56,72	29,67	200.000
03.07 - MENKUL MAL/GAYRİMENKUL HAK ALIM, SATIM VE ONARIM GİDERLERİ	10.101.055	13.457.000	86.450	0	107.464	225.712	517.378	593.381	504.588	666.099	973.987	737.267	730.900	738.112	3.010.887	3.010.434	0,00	29,88	22,37	7.000.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL SATIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.588.448	3.977.000	0	0	3.552	114.000	76.648	5.000	42.884	50.794	66.660	29.527	354.672	139.112	544.328	596.838	-38,12	34,35	11,31	1.000.000
05 - CARİ TRANSFERLER	432.153.368	618.437.000	21.725.737	3.799.960	25.391.114	25.882.230	39.688.702	50.654.655	36.884.781	89.848.894	34.719.216	74.113.521	36.417.395	44.558.125	205.036.947	298.807.326	45,73	47,45	48,32	501.400.000
05.01 - GÖREVLİLERİNE GİDERLERİ	69.141.806	106.435.000	57.872	0	5.305.383	7.030.770	11.890.873	11.763.045	9.158.679	12.410.617	7.188.983	11.264.033	7.146.634	7.026.796	40.462.415	49.479.230	22,38	58,52	49,26	100.000
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	382.187.118	509.000.000	21.524.885	3.791.960	30.458.733	38.845.460	77.794.380	38.875.611	27.402.103	77.430.271	27.296.733	62.837.489	29.138.269	37.585.389	163.818.582	249.248.096	52,15	46,51	49,36	500.000.000
05.03 - KAR AMACI GÖTÜRMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	9.465.000	12.993.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.04 - HAKE HALI VE İÇİTMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1.364.488	0	123.000	16.000	123.000	16.000	123.400	16.000	123.000	8.000	132.000	12.000	132.000	12.000	796.400	80.000	-89,42	55,44	0,00	1.300.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	304.757.443	600.521.000	0	0	4.807.284	0	11.245.856	0	8.884.851	46.801.149	10.671.547	31.163.526	11.957.422	17.757.794	47.677.061	95.502.529	100,31	15,64	15,90	590.000.000
06.01 - MENKUL MAL ALIMLARI	124.311.987	88.571.000	0	0	822.492	0	4.436.430	0	3.566.229	29.333.490	6.104.509	3.885.524	1.903.663	1.787.804	17.033.793	30.981.819	81,89	13,78	35,00	88.000.000
06.03 - GAYRİ MENKUL HAK ALIMLARI	4.576.489	15.000.000	0	0	40.580	0	301.740	0	577.080	1.478.600	49.580	1.173.620	799.000	1.285.508	1.787.940	3.919.700	121,71	38,63	26,13	15.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÖRNTM GİDERLERİ	92.186.965	407.000.000	0	0	0	0	36.000	0	16.764.971	184.000	17.785.803	0	12.885.232	220.000	47.416.097	21.452,77	2,34	11,85	400.000.000	
06.07 - GAYRİMENKUL BİÇİRİ ÖDENEĞİ GİDERLERİ	83.682.002	90.000.000	0	0	4.044.267	0	6.471.786	0	4.751.436	3.078.088	4.130.478	8.318.668	9.254.261	1.640.198	28.605.628	13.185.012	-53,99	34,34	14,65	90.000.000

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	102.772.238	54.983.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	13.128	45.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	102.759.110	54.938.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.084.427.789	1.466.464.000	100.605.027	113.710.134	60.875.999	177.416.977	122.332.878	149.294.333	57.052.895	206.888.114	58.886.019	117.707.432	62.853.151	82.646.828	462.605.969	847.663.818	83,24	42,66	57,80	1.750.000.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.084.427.789	1.466.464.000	100.605.027	113.710.134	60.875.999	177.416.977	122.332.878	149.294.333	57.052.895	206.888.114	58.886.019	117.707.432	62.853.151	82.646.828	462.605.969	847.663.818	83,24	42,66	57,80	1.750.000.000
YÜKSEKÖĞRETİM	3.066.800.075	4.014.041.000	238.777.694	360.742.385	233.149.892	292.777.643	216.754.190	313.154.207	236.668.040	297.745.264	284.441.105	367.061.044	246.036.859	344.585.646	1.455.827.779	1.976.066.190	35,73	47,47	49,23	4.915.000.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.920.205.436	3.822.897.000	234.794.288	356.255.744	227.553.454	285.365.311	202.324.261	285.786.609	233.610.978	291.173.087	272.329.594	356.648.668	233.639.385	332.115.798	1.404.251.962	1.907.345.216	35,83	48,09	49,89	4.760.000.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YASAMI	146.594.639	191.144.000	3.983.406	4.486.642	5.596.437	7.412.332	14.429.929	27.367.598	3.057.061	6.572.176	12.111.512	10.412.376	12.397.473	12.469.848	51.575.817	68.720.973	33,24	35,18	35,95	155.000.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	565.287.824	981.113.000	36.734.473	52.381.408	31.812.898	44.233.103	45.613.475	44.372.583	35.141.052	68.992.927	39.995.581	71.913.729	32.814.885	52.537.736	222.112.363	334.431.486	50,57	39,29	34,09	728.400.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	4.612.526	7.215.000	498.687	800.309	356.250	607.526	351.863	592.251	365.211	634.067	351.994	641.368	352.769	603.925	2.276.375	3.879.446	70,42	49,35	53,77	8.400.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	560.675.298	973.898.000	36.235.786	51.581.099	31.456.648	43.625.576	45.261.611	43.780.332	34.775.841	68.358.860	39.643.987	71.272.361	32.462.115	51.933.812	219.835.988	330.552.040	50,36	39,21	33,94	720.000.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	4.819.287.926	6.516.601.000	376.117.194	526.833.927	325.838.788	514.427.723	384.700.543	506.821.123	328.861.986	573.626.305	383.322.705	556.682.205	341.704.895	479.770.211	2.140.546.111	3.158.161.494	47,54	44,42	48,46	7.393.400.000

Bu rapor 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesi ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Bütçe Genel Müdürlüğü'nün 17.06.2026 tarih ve 45054 sayılı yazısı gereğince Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

**KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

